2

“

”

AA+ “ ”

“ ” “ 5A ” “ 50 ”

“ AAA ” “ ” “ ‘ ’ ” “

”

“ ”

59 /

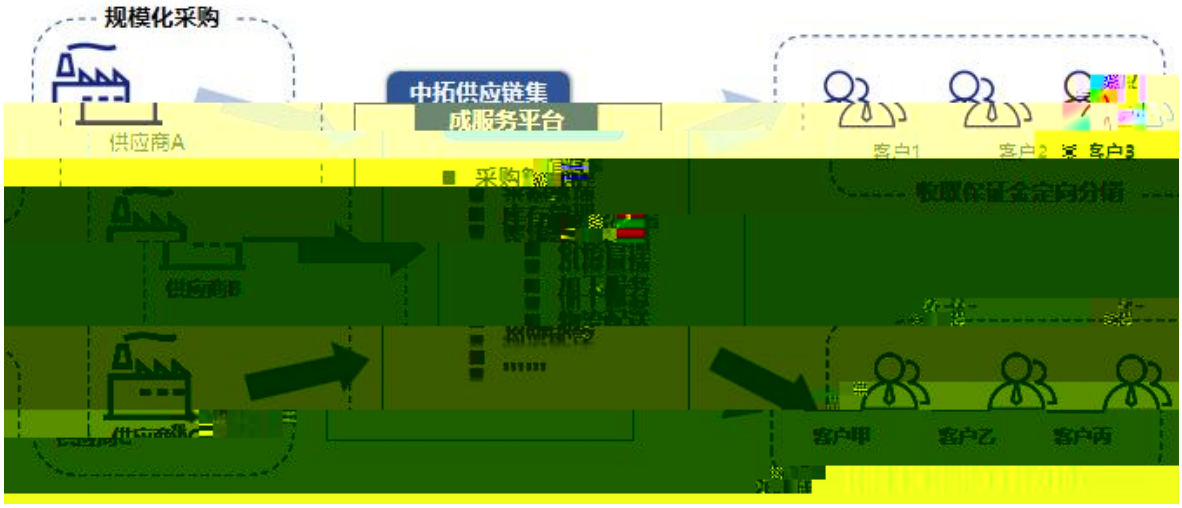
5

89 “ ”

58 9

1

1


规模化采购
中拓供应链集
成服务平台
供应商A
客户1
客户3
客户甲
客户乙
客户丙

1

2

“ ”


行业痛点
采购难：物资种类多，供应商管理压力大
资金大：项目规
要求规范透明：保质保量，价格公允
配送时效性高：连续建设，材料保供要求高
业务流程
签订供货协议
中拓付款
采购提货
浙商中拓
ZHESHANG DEVELOPMENT
签订配送合同
客户付款
按客户要求，
配送物资
上游供应商
下游客户
中拓服务
制定客户需求
解决方案
采购计划
管理
资源组织与
配送
加工服务
价格管理

2

2

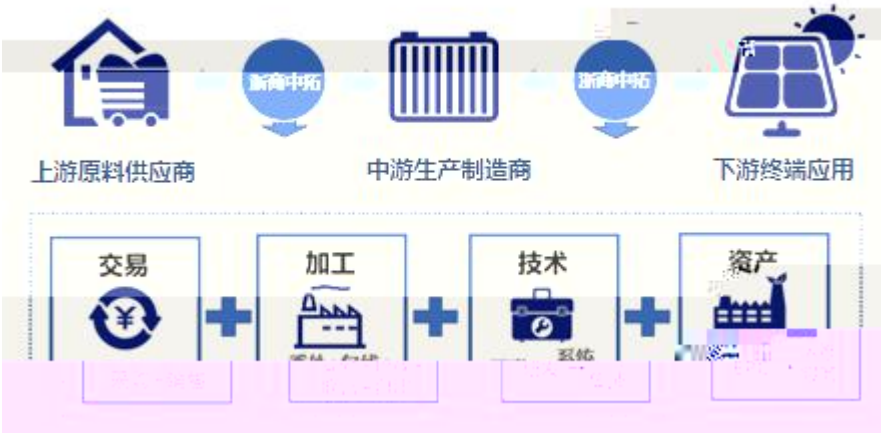
3 “


采购订单
品牌
浙商中拓
ZHESHANG DEVELOPMENT
贸易
需求订单
下游客户
产成品销售
本质角色：组织管理供应链
采销管理，运输管理，库存管理，生产管理，价格管理，数字化管理，管理咨询等

4

3

EPC


上游原料供应商
中游生产制造商
下游终端应用
交易
加工
技术
资产

5

“ ”

“ ” “ ”



6

**3**

**1**

□ ☑

| | 2025 | 2024 | | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| | 41,742,633,596.11 | 34,941,049,953.66 | 19.47% | 34,451,105,253.80 |
| | 6,768,907,982.11 | 5,717,881,298.22 | 18.38% | 5,869,368,773.92 |
| | 2025 | 2024 | | 2023 |
| | 235,502,449,037.04 | 201,900,995,804.67 | 16.64% | 203,064,502,062.97 |
| | 222,716,219.56 | 368,855,101.90 | -39.62% | 682,907,575.90 |
| | -168,001,280.93 | -109,072,210.82 | | 544,396,671.73 |
| | 737,363,926.06 | -847,879,640.29 | | -1,459,051,396.68 |

/

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | |
| | | 45.89% | 325,658,713 | 0 | | 0 |
| | | 2.57% | 18,213,731 | 0 | | 0 |
| | | 0.81% | 5,748,571 | 0 | | 0 |
| | | 0.70% | 4,939,000 | 0 | | 0 |
| | | 0.59% | 4,216,508 | 0 | | 0 |
| | | 0.57% | 4,030,400 | 0 | | 0 |
| | | 0.46% | 3,282,322 | 2,461,741 | | 0 |
| | | 0.31% | 2,200,000 | 0 | | 0 |
| | | 0.29% | 2,041,734 | 1,531,301 | | 0 |
| | | 0.28% | 2,000,000 | 0 | | 0 |
| | | | | | | |
| | | | | | | |

5% 10 10

□ ☑

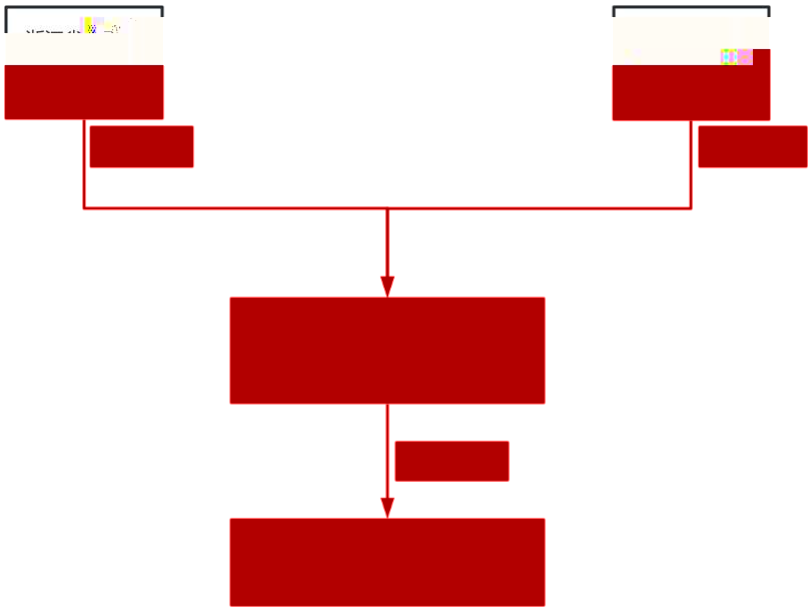
10 10 /

□ ☑

**2** **10**

□ ☑

3



5

☑ □

1

2025

| | 2025 | 2024 | |
|---|---|---|---|
| | 74.54% | 73.29% | 1.25 |
| | -16,800.13 | -10,907.22 | |
| EBITDA | 8.24% | 8.08% | 0.16 |
| | 3.67 | 2.97 | 23.57% |